



ESCUELA DE
ECONOMÍA Y GESTIÓN
PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ciclo de formación para la toma de decisiones basadas en datos

IPAP

SUBSECRETARÍA DE
GESTIÓN Y EMPLEO PÚBLICO

DIRECCIÓN PROVINCIAL DE
ANÁLISIS Y ESTUDIOS ECONÓMICOS

SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN
ECONÓMICA Y ESTADÍSTICA

MINISTERIO DE
ECONOMÍA



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

Programa

¿Por qué formarse para la toma de decisiones basadas en datos?

La generación de valor público a partir de los datos, requiere necesariamente de funcionarios/as con capacidades para interpretar, contextualizar y utilizar los resultados analíticos en los procesos de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas. En este sentido, el desafío no es únicamente técnico, sino también organizacional, estratégico y político.

En el ámbito estatal, los datos no son neutros ni autoexplicativos: su producción, procesamiento e interpretación implican decisiones conceptuales, metodológicas e institucionales. Asimismo, su utilización en la gestión pública se encuentra atravesada por marcos normativos, restricciones operativas, capacidades tecnológicas y dinámicas interinstitucionales que requieren ser comprendidas por quienes desempeñan funciones de conducción y toma de decisiones.

En este marco, el presente Ciclo formativo se propone fortalecer una dimensión clave del proceso de generación de valor a partir de los datos: su incorporación efectiva en los procesos de decisión pública. La iniciativa busca brindar herramientas que favorezcan la articulación entre los equipos técnicos de análisis de datos, las áreas de sistemas e infraestructura tecnológica y los niveles de conducción política y de gestión, promoviendo una comprensión compartida sobre el potencial, los alcances y las limitaciones del uso de información en la administración pública.

Para ello, el Ministerio de Economía de la provincia de Buenos Aires, a través de sus áreas técnicas especializadas, aporta experiencia y capacidades institucionales para el desarrollo de esta propuesta formativa. Entre dichas áreas se destaca la Dirección Provincial de Análisis y Estudios Económicos (DPAyEE), responsable del diseño, sistematización y gestión de bases de datos para la elaboración de informes y estudios específicos. En este sentido, el aporte del Ministerio y, particularmente, de la DPAyEE, radica en promover una mirada orientada al desarrollo integral de la Provincia, impulsando la incorporación de herramientas analíticas que fortalezcan la gestión pública y la toma de decisiones basadas en evidencia. De este modo, el Ciclo formativo busca contribuir a la consolidación de una cultura de gestión basada en evidencia, orientada a mejorar la eficacia, la transparencia y la capacidad de respuesta del Estado frente a los desafíos sociales, económicos y territoriales.

¿Cuál es el objetivo del Ciclo?

El objetivo principal es fortalecer las capacidades de los/as funcionarios/as para la toma de decisiones basada en datos, mediante la incorporación de herramientas conceptuales vinculadas a la interpretación de información, la gestión de proyectos analíticos, la gobernanza de datos y la articulación con equipos técnicos y áreas de sistemas.

¿A quién está dirigido el Ciclo?

El Ciclo está dirigido a funcionarios/as de la Administración Pública Municipal y Provincial que, sin requerir conocimientos técnicos específicos en programación o estadística, participan en procesos de toma de decisiones, planificación, supervisión o gestión vinculados al uso estratégico de información y análisis de datos.

Está especialmente dirigido a quienes interactúan -de manera directa o indirecta- con equipos técnicos, áreas de sistemas o unidades de planificación, y buscan fortalecer capacidades para comprender el alcance y las limitaciones de los análisis de datos, formular demandas analíticas pertinentes, incorporar evidencia en los procesos de decisión y gestionar iniciativas o proyectos basados en el uso de información estadística.

Para participar, se requiere acceso a Internet y un dispositivo que permita la visualización y utilización de los materiales y herramientas digitales propuestas durante la cursada.



Resultado esperado

Se espera que, al finalizar el ciclo formativo, los y las participantes contribuyan al fortalecimiento de las capacidades institucionales para incorporar el uso estratégico de datos e información en los procesos de gestión, planificación y toma de decisiones, promoviendo una mayor articulación entre las áreas técnicas y los niveles de conducción. En este sentido, se espera que los y las participantes puedan:

- interpretar y utilizar información producida por equipos técnicos para la toma de decisiones en sus áreas de gestión,
- fortalecer la articulación entre áreas de conducción, equipos técnicos, sistemas y planificación,
- promover prácticas de uso responsable, seguro y ético de la información,
- impulsar estrategias de gobernanza de datos orientadas a mejorar la calidad, la transparencia y la eficacia de la gestión pública,
- comunicar de manera estratégica la información relevante a mandos superiores.

Modalidad de cursada

Virtual con encuentros sincrónicos obligatorios.

Modalidad de evaluación

Para la aprobación, los/as participantes deberán asistir, como mínimo, al 80% de los 14 encuentros sincrónicos programados.

Metodología de cursada y estrategia didáctica

La cursada se desarrollará mediante encuentros sincrónicos y se dispondrá de un aula virtual que contará con diversos recursos educativos proporcionados por cada docente (tutoriales, presentaciones interactivas, podcast, documentos escritos, etc.). La propuesta contempla un total de 14 clases sincrónicas, organizadas según la secuencia pedagógica y la complejidad de los contenidos abordados. La carga horaria total es de 56 horas, contemplando 4 horas semanales de cursada. El Ciclo se organiza en tres bloques complementarios que integran dimensiones centrales para incorporar el uso estratégico de datos en la gestión pública: pensar la gestión desde los datos, fortalecer la gobernanza de datos y el liderazgo institucional, e interpretar y comunicar información para la toma de decisiones. Cada uno articula contenidos específicos desde un enfoque orientado a la función directiva, permitiendo a los/as participantes desarrollar herramientas conceptuales para interpretar, gestionar y utilizar información en los procesos de toma de decisiones. Durante el trayecto formativo cada participante contará con un/a tutor/a, quien brindará apoyo tanto en cuestiones administrativas como pedagógicas.

Duración de la cursada

Septiembre, octubre y noviembre de 2026.

Total de horas de capacitación: 56h

Plantel docente

Docentes pertenecientes a la Subsecretaría de Coordinación Económica y Estadística del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

Certificación

Otorgado por el Instituto Provincial de la Administración Pública.